



GESTIONE DELL'AZIENDA EDILE

PERCORSO DI ALTA FORMAZIONE E STAGE PER GIOVANI
INGEGNERI

Un progetto di



Sezione Costruzioni Edili di Confindustria Vicenza

La sezione costituisce il punto di riferimento per le imprese che operano nel settore delle costruzioni e dei comparti collegati e rappresenta a livello provinciale l'ANCE (Associazione Nazionale dei Costruttori Edili). Alle imprese associate vengono assicurati servizi di assistenza specialistica su tutte le problematiche del settore, cui si aggiungono le azioni volte a promuovere e rappresentare gli interessi della categoria nei confronti delle istituzioni e degli interlocutori della filiera delle costruzioni.

Inoltre la Sezione ha fondato e gestisce, insieme con le organizzazioni sindacali più rappresentative della provincia, gli Enti Bilaterali dell'edilizia: la Cassa Edile di Vicenza, che gestisce i trattamenti economici dei lavoratori del settore pattuiti dalle parti sociali nella contrattazione nazionale e provinciale, la Scuola Edile "Andrea Palladio", costituita nel 1948 per promuovere l'istruzione professionale dei lavoratori, e il Comitato Paritetico Territoriale della Provincia di Vicenza (C.P.T.) che svolge attività di prevenzione degli infortuni sul lavoro in edilizia.

Ance Veneto

Ance Veneto è l'Associazione regionale degli imprenditori edili ed è strutturata in sette organizzazioni territoriali, una per ogni Provincia. Riunisce circa 1.500 imprese. Svolge funzioni di rappresentanza e tutela degli interessi professionali della categoria. Promuove, coordina e attua iniziative associative di carattere imprenditoriale. Collabora allo studio e all'elaborazione di Leggi e regolamenti. Promuove e gestisce servizi di pubblica utilità.

CUOA Business school

Da oltre 50 anni Fondazione CUOA forma la nuova classe manageriale e imprenditoriale. È la prima business school del Nordest, una tra le più importanti in Italia, e si propone nel mercato nazionale e internazionale con prodotti e percorsi di formazione che rispondono alle nuove sfide professionali e promuovono lo sviluppo di nuovi modelli di business.

Il punto di forza del CUOA è l'attenzione costante al valore delle persone, al ruolo delle istituzioni nazionali e internazionali, alla dimensione etica di ogni azione economica, all'importanza del merito nella vita economica e sociale.

Il CUOA è sempre più un "incubatore" di idee, in cui vengono anticipate le esigenze, orientate le tendenze, grazie a una costante attività di monitoraggio degli scenari e a un'attenta ricerca sui temi del management, grazie all'ascolto diretto di professionisti, manager e imprenditori, in una collaborazione stretta e quotidiana.

Gestione dell'azienda edile

Percorso di alta formazione e stage per giovani ingegneri

obiettivi

- Dare le conoscenze fondamentali per la **lettura del bilancio di esercizio**, con la finalità di comprendere come le principali dinamiche gestionali di un'impresa edile trovino rappresentazione in tale documento di sintesi
- Fornire le skills fondamentali per riuscire ad **interpretare e ricostruire la dinamica finanziaria di un'impresa edile**, comprenderne le relative determinanti e procedere alla lettura delle stesse attraverso il rendiconto finanziario
- Sviluppare la capacità di effettuare la **valutazione finanziaria degli investimenti aziendali**
- Definire le correlazioni generali tra le logiche di creazione del valore e un corretto utilizzo della **leva finanziaria** e della **leva fiscale**
- Illustrare e condividere le tematiche più avanzate sul ruolo del processo di **programmazione e controllo** e del suo collegamento con il processo di **Pianificazione Strategica**
- Illustrare e condividere i concetti di fondo della **strategia di un'impresa edile**
- Trasferire le conoscenze di base sul **Project Management**, rispettando e seguendo gli standard internazionali
- Illustrare il quadro normativo e gli istituti fondamentali relativi all'**urbanistica** nazionale e regionale veneta
- Fornire la conoscenza delle norme e degli istituti fondamentali relativi all'**edilizia** nazionale e regionale veneta
- Introdurre operativamente la disciplina del **diritto ambientale**, proponendosi di fornire ai partecipanti le conoscenze giuridiche di base finalizzate alla gestione di una problematica ambientale e gli strumenti di conoscenza e di analisi critica del diritto con riguardo alla normativa, alla prassi, alla giurisprudenza in materia
- Fornire la conoscenza del quadro normativo e degli istituti fondamentali relativi alla **realizzazione delle opere pubbliche**
- Far comprendere come gestire il **contratto di appalto**
- Sviluppare un **project work centrato su un progetto di innovazione** attraverso lo **stage** presso un'azienda del settore edile.

destinatari

Neolaureati in Ingegneria Civile, Edile e Ambientale presso l'Università degli Studi di Padova.

durata

Il progetto ha una durata di 7 mesi, comprensivi di 4 mesi d'aula, per un totale di circa 320 ore di didattica strutturata, e di 3 mesi di stage presso aziende del settore edile. Le lezioni al CUOA si svolgeranno al mattino, dalle ore 9.00 alle ore 13.00. Il pomeriggio sarà dedicato allo studio personale e all'approfondimento delle tematiche trattate a lezione.

il programma

bilancio

- Il bilancio e la sua struttura
- Gli schemi gestionali di Conto Economico e Stato Patrimoniale
- L'interpretazione dei dati contabili di Conto Economico e Stato Patrimoniale
- L'analisi del bilancio attraverso indici
- Analisi di casi in aula e tramite lavori di gruppo.

finanza base

- Il rendiconto finanziario quale prospetto di analisi della dinamica finanziaria dell'impresa
- La ricostruzione delle principali cause di incremento e decremento delle disponibilità finanziarie dell'impresa
- Il flusso finanziario netto della gestione operativa e reddituale
- Il flusso finanziario netto dalle attività di investimento e di finanziamento
- La gestione del capitale circolante netto operativo e il relativo impatto finanziario
- I riflessi dell'indebitamento sulla redditività netta dell'impresa: lo schema della leva finanziaria.

finanza avanzata

- Individuazione di un modello di riferimento: il corporate finance circuit
- Dinamica economica e dinamica finanziaria
- La lettura del bilancio in chiave finanziaria
- Previsione finanziaria a breve e medio termine: modalità di costruzione e analisi del budget di tesoreria
- La valutazione degli investimenti aziendali
- I criteri alternativi di valutazione degli investimenti aziendali
- Introduzione alla valutazione d'azienda.

accesso al credito ed effetti fiscali nell'edilizia

- Le interazioni fra indebitamento, fiscalità e valore
- Il quadro generale della normativa fiscale (fondamenti)
- Il quadro generale delle regole di Basilea 2 per l'accesso al credito (fondamenti)
- L'indebitamento e le regole di deducibilità fiscali
- Alcune peculiarità della fiscalità per le imprese nel settore edile
- L'indebitamento e la razionalità delle scelte finanziarie
- Fiscalità, finanziabilità dei progetti e finanziabilità delle vendite: alcune riflessioni operative.

controllo di gestione

- Il sistema di programmazione e controllo
- Che cos'è programmazione e controllo: il processo, gli attori, gli strumenti
- Teoria dei costi: capirne il comportamento per governarli
- Metodologie di analisi e classificazione dei costi
- Uso delle informazioni di costi a supporto della gestione
- Quale informazione di margine per le diverse decisioni
- Le relazioni costi-volumi-risultati: la break even analysis
- Make or buy: le informazioni per decidere se fare all'interno o esternalizzare.

strategia e business plan

- Definizione di strategia
- L'orientamento strategico di fondo: vision, mission, valori
- Le aree strategiche d'affari
- Lo scenario competitivo: modello di Porter
- Analisi del mercato, segmentazione e posizionamento strategico
- Le fonti del vantaggio competitivo
- Il Business Model
- Business Plan.

project management

- Il project management: principi e definizioni
- La definizione dell'ambito di progetto
- La pianificazione temporale delle attività di progetto
- L'utilizzo di MS Project nella gestione dei progetti
- La gestione dei costi di progetto
- La gestione dei rischi di progetto
- La gestione degli stakeholder e la comunicazione di progetto
- La gestione della qualità
- La gestione delle risorse umane
- La gestione degli approvvigionamenti.

concetti civilistici fondamentali in tema di contrattualistica

- Lo studio dei contratti
- La tutela del consumatore
- La concorrenza tra sistemi giuridici e il diritto comparato.

diritto pubblico e diritto privato in area urbanistica

- Le fonti: la disciplina nazionale e quella regionale
- L'urbanistica nella sua evoluzione storica
- Gli enti territoriali competenti nella pianificazione del territorio
- La pianificazione sovracomunale
- Le forme della pianificazione comunale generale
- Le forme della pianificazione urbanistica di attuazione
- La pianificazione urbanistica finalizzata a interessi pubblici settoriali (la riqualificazione urbana, l'edilizia residenziale pubblica, la tutela dei centri storici, gli insediamenti produttivi).

diritto in edilizia

- Gli enti territoriali competenti nella vigilanza e nell'autorizzazione degli interventi
- Il controllo sull'attività edilizia: titoli e relativi procedimenti in relazione alle categorie degli interventi sul territorio
- Opere e interventi che richiedono azioni integrate delle amministrazioni pubbliche
- Insediamenti produttivi e sportello unico
- Beni culturali e ambientali
- Vigilanza e sanzioni (amministrative, penali, civili, accessorie)
- I condoni edilizi
- La giurisdizione amministrativa sulle controversie edilizie.

diritto in area ambiente

- La disciplina pubblicistica del diritto ambientale, con particolare riferimento alle fonti del diritto, alle strutture pubbliche deputate, alla cura dell'interesse ambientale, ai procedimenti amministrativi in materia, al sistema autorizzativo, alla disciplina dell'illecito amministrativo
- Il diritto penale dell'ambiente, con particolare riferimento alla disciplina sanzionatoria, ai principi ed alle principali fattispecie di reato ed alla responsabilità amministrativa delle imprese.

progettazione delle opere pubbliche, approvazione dei progetti, affidamento dei lavori, contenzioso

- Le fonti: la disciplina comunitaria e la disciplina nazionale.
- Il codice dei contratti e il regolamento attuativo: i principi e i soggetti tenuti ad applicare il codice
- I sistemi di realizzazione dei lavori pubblici: appalto, concessione, project financing, leasing in costruendo, contratto di disponibilità
- La progettazione: redazione del progetto e validazione
- Le procedure e i metodi di scelta del contraente e criteri di aggiudicazione
- Le procedure di gara
- L'aggiudicazione ed i ricorsi.

gestione dell'esecuzione del contratto

- Margine di contribuzione come obiettivo dell'impresa nell'appalto
- Margine di contribuzione e tempo nell'appalto
- Azioni organizzative e contrattuali per il mantenimento del margine di contribuzione
- Mantenimento dell'equilibrio contrattuale fra prestazione e prezzo
- Rischio di impresa
- La gestione contrattuale
- Appalto a misura e a forfait
- Consegna dei lavori
- Sospensioni legittime e illegittime
- Proroga e termine suppletivo
- Ultimazione e collaudo
- Variazioni
- Riserve e accordo bonario.

la faculty

La Faculty è composta da esponenti del mondo aziendale, professionale e accademico. Il corpo docente assicura concretezza, aderenza alle reali esigenze delle imprese edili, rigore metodologico e approfondimenti dei contenuti secondo le più attuali tendenze del mercato.

le metodologie didattiche

Rigore metodologico e grande concretezza: tutto è strutturato per garantire un approccio pratico e l'immediata applicabilità di quanto appreso ad ogni contesto professionale. Gli allievi sono protagonisti e sono aiutati a trasformare il sapere in azione.

i requisiti di ammissione, le selezioni, i costi e le modalità di partecipazione

i requisiti di ammissione

- Laurea in Ingegneria Civile, Edile e Ambientale
- Buona conoscenza della lingua inglese
- Forte motivazione alla partecipazione al corso.

le selezioni

L'ammissione al corso è subordinata all'esito di un colloquio di selezione. Il curriculum vitae e le attitudini dei candidati emerse dal colloquio rispetto agli obiettivi e ai contenuti del corso costituiscono i principali elementi della graduatoria di selezione. I candidati ammessi, una volta ricevuta formale lettera di idoneità, sono tenuti a confermare la loro partecipazione al corso entro il **25 settembre 2014**, accettando le clausole specificate nel contratto d'iscrizione che dovranno sottoscrivere. Contestualmente dovranno provvedere al versamento della quota di partecipazione. L'ammissione al corso è subordinata al giudizio positivo e insindacabile della commissione di selezione. Allo studente sarà riconosciuta l'indennità di partecipazione allo stage.

i costi

La quota di partecipazione al corso è di **€ 3000,00 + I.V.A.** Le aziende che aderiranno al progetto, ospitando gli ingegneri in stage, mettono a disposizione dei contributi per premiare i giovani di elevato potenziale. Pertanto, la quota di partecipazione a carico degli allievi sarà di **€ 880,00 + I.V.A.** da versare alla conferma della partecipazione.

la sede didattica e il college valmarana morosini

Sede della Fondazione CUOA è Villa Valmarana Morosini, maestoso edificio settecentesco situato ad Altavilla Vicentina, nelle immediate vicinanze di Vicenza. La Villa, progettata dall'architetto Francesco Muttoni (scuola del Palladio), è dotata di una struttura didattica idonea allo svolgimento di attività culturali, congressuali e formative. Dispone di un'Aula Magna per incontri e convegni, con capienza di 210 persone, aule master, numerose aule e salette per gruppi di lavoro, aule informatiche, biblioteca e offre la possibilità di navigare in Internet nelle zone coperte dalla rete wi-fi. Adiacente al corpo centrale della Villa, il College Valmarana Morosini costituisce, come nei campus delle Università straniere, il completamento della vita di una moderna scuola di management. Dispone di 52 camere singole e di un servizio di ristorazione e di bed&breakfast.

Per informazioni, tel. 0444 573988.

La Fondazione CUOA ha sede in una villa storica. Per eventuali segnalazioni connesse alla presenza di barriere architettoniche, contattare la Segreteria CUOA Executive Education, tel. 0444 333860.

Confindustria Vicenza
Sezione Costruzioni Edili
Piazza Castello, 3
36100 Vicenza
c.casarotti@confindustria.vicenza.it
www.confindustria.vicenza.it

Fondazione CUOA
Executive Education
Villa Valmarana Morosini
36077 Altavilla Vicentina (VI)
tel . 0444 333703
fax 0444 333991
executive@cuoa.it
www.cuoa.it